

Les cahiers de **L'ENTREPRISE**

Supplément *Spécial entrepreneurs*

Le palmarès des plus belles entreprises indépendantes de France

Ces 150 PME, ETI et groupes familiaux sont les champions 2015 de la croissance et de la rentabilité. Un classement exclusif établi par *L'Express-L'Expansion* avec Ellisphere.

ALORS QUE LES VIGIES et autres observateurs professionnels scrutent les signes de reprise, voici notre classement annuel des entreprises indépendantes qui ont traversé la crise avec brio et énergie. Ces entreprises ne font pas partie des « barbares », Blablacar, Uber et autres briseurs de monopoles, ce sont des entreprises finalement « classiques ». Sauf qu'elles ont elles aussi souvent réinventé et adapté leur offre, leurs process industriels et économiques, leur management.

Leur point commun : la majo-

rité d'entre elles a misé sur l'international et l'innovation. Elles ont à leur tête des dirigeants pragmatiques et offensifs sur des marchés de niche, qui revendiquent leur indépendance capitalistique, gage d'agilité et de capacité à investir dans le long terme.

L'élite des entrepreneurs de l'Hexagone

Ce palmarès – première étape de la 23^e édition de l'Entrepreneur de l'année coorganisé par EY et *L'Express* – procède d'une sélection rigoureuse réalisée avec le concours d'Ellisphere, leader de l'information économique et financière pour les entreprises. Nous avons ainsi sélectionné 8 000 entreprises potentiellement éligibles. Pour être retenues, elles devaient répondre aux critères suivants : un chiffre d'affaires 2014 de plus de 10 millions d'euros, une croissance cumulée du chiffre d'affaires entre 2010 et 2014, su-

périeure à 20 % (15 % si l'entreprise réalise plus de 100 millions d'euros de chiffre d'affaires), une rentabilité (résultat courant avant impôt sur chiffre d'affaires) de 3 % au minimum. Elles ne devaient pas également être filiales d'un groupe et le dirigeant devait détenir au moins 10 % du capital.

Le résultat – 150 entreprises classées – est bluffant pour certaines comme Micropross, en tête de ce palmarès avec plus de 50 % de rentabilité avant impôt. Une performance exceptionnelle à laquelle s'ajoutent de très beaux résultats pour d'autres entreprises industrielles présentes depuis plusieurs années dans notre classement annuel, comme Solia, Hologram Industries, Expression Parfumées, Evolis, Esker, Orchestra Premaman, Ceva Santé animale, Bonduelle... mais aussi des sociétés de services particulièrement résilientes, comme CIS Catering International Services et Exel Industries (depuis 1997), GLevents (depuis 2001), Webhelp (depuis 2007) ou 1000Mercis (depuis 2008). Une diversité d'activités

IDÉES, CONSEILS ET SOLUTIONS

L'ENTREPRISE.com

www.lentreprise.com



SEBASTIEN JARRYANDIA POUR L'EXPANSION

MICROPROSS. Philippe Bacle dirige un géant mondial des tests de carte à puce, qui réalise 85 % de son activité à l'export.

ressemblant à un inventaire à la Prévert comprenant homéopathie (Boiron), lasers (Amplitude Systèmes), médias (NextRadioTV), marketing digital (ConcoursMania), camping (Huttopia), ingénierie (Sogclair), produits laitiers (LSDH), transports (Olano)...

Rentabilité de Micropross en 2014 : près de 58 % !

La clé du succès est autant une question de mode opératoire et d'agilité que de secteur porteur. Ce top 150 est révélateur de l'énergie de ces entreprises, tel CIS Catering International Services, un groupe basé à Marseille, dont 100 % de l'activité est réalisée à l'international, ou Alice's Garden (mobilier de jardin), qui avance à pas de géant : 6 232 % de croissance depuis

2010 ! « Les performances sont venues chemin faisant, ce n'était pas notre objectif. Nous sommes avant tout des industriels essayant d'obtenir une croissance profitable », explique Philippe Bacle, président de Micropross, lorsqu'on s'étonne de la super-rentabilité de sa société.

Trop souvent, l'industrie est associée aux grands groupes et aux plans de restructuration. Or il existe des entreprises françaises qui tirent leur épingle du jeu. Micropross en est une illustration exemplaire. Créé en 1979 par Vincent Tellier avec une

« Les performances sont venues chemin faisant. Nous sommes avant tout des industriels en quête de croissance profitable. » Philippe Bacle.

dizaine de copains sortis de Polytech Lille, Micropross s'est spécialisé dans les systèmes de programmation de cartes mémoires. Parmi ses clients, le TGV, le char Leclerc, le Rafale et... Schlumberger, qui avait dans son portefeuille une pépite, Axalto - devenue Gemalto -, à la recherche de programmes pour tester sa carte à puce en 1996. Une rencontre décisive : Micropross est depuis devenu un des spécialistes mondiaux des tests de cartes à puce afin d'améliorer les phases de R&D.

Philippe Bacle, arrivé dans la société en 2000 comme responsable des achats, de la production et de la qualité, a internalisé et développé l'activité, puis a démarré l'export, essentiellement vers l'Asie, via des distributeurs. Le créateur de ➤

➤ Micropross souhaitant prendre du recul, Philippe Bacle rachète alors la société via un LBO avec Max-André Lepoutre, président de Solid, incubé de Micropross en 1996, spécialisé dans les logiciels de données sociales du monde du transport.

Investir dans le paiement mobile sans contact

Dès 2008, les deux associés poursuivent le développement de Micropross, notamment en direction de l'industrie bancaire. Bingo : Mastercard (Visa) retient les scénarios de tests de Micropross. Devenu un acteur vertical, proposant hardware et software, la petite société de Villeneuve-d'Ascq séduit des clients prestigieux (Samsung, Sony, Google...) sur cette niche techno que se dispute une poignée d'acteurs mondiaux, dont Micropross et son concurrent, l'allemand Comprion.

Aujourd'hui, la société, qui réalise 85 % de son chiffre d'affaires à l'international, mise sur le paiement mobile en investissant dans le sans-fil et le sans-contact. « On travaille avec de grands industriels comme Audi sur le chargement sans fil gratuit », précise Philippe Bacle. Et d'ajouter : « La confiance s'est construite au fil des années de discussion avec nos clients. Nous conjugons excellence et innovation, car un tiers de nos effectifs travaillent à la R&D. »

Philippe Bacle se félicite aussi de l'entrée à 49 % d'Ardian (ex-Axa Private Equity) dans son capital, en 2014. « Une sorte de garantie pour les grands groupes qui nous voient comme des orfèvres de l'électronique. On est chers, mais on fait gagner du temps à nos clients positionnés sur des marchés de masse. » Et de conclure : « Cela nous donne les moyens d'envisager des acquisitions ciblées pour atteindre une taille critique. »

Autre aventure aux allures de



SEBASTIEN JARRY/ANDIA POUR L'EXPANSION

conte de fées, mais qui est pour Arnaud Senlis, 37 ans, une réalité bien tangible : Alice's Garden, la société spécialisée dans la vente de mobilier de jardin sur Internet, qu'il a créée en 2009, affiche 20 millions d'euros de chiffre d'affaires, et en annonce 30 millions pour 2015. C'est la plus forte croissance de notre palmarès. « Les choses se sont vite emballées », commente tranquillement le président de ce *pure player* installé à Wambrechies, près de Lille.

Lancer son entreprise, après avoir été pendant sept ans directeur des achats dans le grand

« J'ai lancé mon entreprise après seulement quinze jours de réflexion. Tous les gens autour de moi étaient très motivés. » Arnaud Senlis

import de matériel informatique, a été une évidence. « J'ai toujours eu envie d'entreprendre, mais je cherchais la bonne idée. » C'est un alumni de l'Essca, un pro du Web, qui lui soufflera l'idée – et s'associera à son capital.

Arnaud Senlis décide de se lancer dans les meubles de jardin – l'objet de sa première expérience professionnelle durant deux ans comme acheteur à

ALICE'S GARDEN.
La société de mobilier de jardin créée par Arnaud Senlis affiche une croissance phénoménale de 6 232 % depuis 2010.

Hongkong – parce qu'il connaît le *sourcing* en Asie. « Je suis passé à l'acte après seulement quinze jours de réflexion et discussion : tous les gens autour de moi étaient motivés », se souvient-il. En 2010, il vend son premier conteneur sur eBay et inaugure quelques mois plus tard son propre site, avant d'aller sur les places de marché de Cdiscount, Amazon, La Redoute et autres Pixmania.

La martingale gagnante d'Alice's Garden, selon son fondateur : disposer d'un panier moyen élevé (c'est le cas avec le mobilier de jardin), s'appuyer sur un bon partenaire-acheteur en Asie (un ancien collègue de Hongkong), être maître de ses prix, agir directement sur les sites en contact avec les clients, et bénéficier d'une informatique efficace.

La maîtrise des prix et l'agilité font la différence

« Face aux mastodontes de la grande distribution, aux *retailers* ou aux spécialistes, nous faisons la différence avec notre maîtrise des prix, notre agilité, notre gestion des stocks et des retours, détaille encore Arnaud Senlis. Notre *business model* est sain. Les grands de la distribution, comme Auchan, nous demandent de venir sur leurs places de marché. Nous ouvrons un site en Espagne et en Angleterre sur ce même modèle : des produits importés, la proximité logistique, des sites performants, des équipes de qualité et la réactivité avec les clients. »

Gérer une telle croissance n'a pas été facile : l'entreprise a déménagé quatre fois en cinq ans, a appris à s'adapter très vite aux situations nouvelles, sait recruter dans l'urgence... « C'est un défi permanent, mais je suis bien plus heureux aujourd'hui que dans mon job de salarié ! » se félicite Arnaud Senlis. ©

PATRICIA SALENTEY,
AVEC LAURA CREPIN, ISAURE LEFEUVRE

Classement réalisé avec

ellisphère

Au cœur de l'innovation B2B

LE CLASSEMENT DES PLUS BELLES ENTREPRISES DE FRANCE

RANG	ENTREPRISE	ACTIVITÉ	VILLE	RENTABILITÉ 2014 ⁽¹⁾	CA 2014 EN MILLIERS D'EUROS	CROISSANCE 2010/2014	EFFECTIFS	PART DU CA À L'ÉTRANGER	DIRIGEANT
1	MICROPROSS	Solutions tests cartes à puce	Villeneuve-d'Ascq (59)	57,83 %	15 997	171,14 %	37	85,21 %	P. Bacle
2	ESSENCES ET PARFUMS	Compositions aromatiques	Le Bar-sur-Loup (06)	38,26 %	13 383	19,12 %	24	96,94 %	R. Romani
3	TOBAM	Conseil en investissement	Paris (75)	35,67 %	18 398	394,97 %	30	28,11 %	Y. Chouefaty
4	SOLIA	Packaging pour la restauration	Rivesaltes (66)	25,29 %	25 161	24,04 %	65	26,15 %	P. Merlo
5	LE CEDRE	Groupements d'achat pour entreprises	Paray-le-Monial (71)	24,74 %	11 172	100,54 %	87	0 %	E. Chevallier
6	BOIRON	Pharmacie, homéopathie	Sainte-Foy-lès-Lyon (69)	23,65 %	609 748	17,17 %	3 681	43,60 %	C. Boiron
7	MILLET INNOVATION	Produits de confort et d'orthopédie	Loriol-sur-Drôme (26)	23,05 %	20 251	30,13 %	71	50,63 %	D. Millet
8	100MERCIS	Publicité et marketing interactifs	Paris (75)	22,79 %	45 193	31,92 %	300	15,98 %	Y. Costes
9	AMPLITUDE SYSTEMES	Fabrication de lasers	Pessac (33)	22,62 %	44 472	92,13 %	189	90,00 %	E. Mottay
10	LABORATOIRES ANIOS	Santé, industrie, collectivités	Hellemmes (59)	22,43 %	219 224	32,81 %	610	31,71 %	B. et T. Letartre
11	PATRICK VERRIERE TRAITEUR	Traiteur alimentaire	Saint-Marcellin-en-Forez (42)	22,36 %	11 237	30,03 %	65	0 %	P. Verrière
12	ARIES (ACB)	Fabrication de pièces pour l'aéronautique	Nantes (44)	22,29 %	83 447	73,07 %	170	80,00 %	E. Guyon
13	AMEXIO	Accompagnement de projet pour les entreprises	Paris (75)	21,27 %	14 641	143,75 %	111	0 %	X. Morcillo
14	HOLOGRAM INDUSTRIES	Solutions de sécurité optiques et digitales	Bussy-Saint-Georges (77)	20,68 %	66 477	108,10 %	384	93,00 %	H. Souparis
15	COYOTE SYSTEM	Boîtiers de contrôle de radars	Suresnes (92)	19,80 %	102 251	81,81 %	199	26,04 %	F. Pierlot
16	HARVEST	Logiciels d'aide à la décision financière	Paris (75)	19,78 %	21 551	43,63 %	192	1,48 %	J.-M. Dupiot
17	EXPRESSIONS PARFUMÉES	Composition de parfums	Grasse (06)	19,68 %	50 045	21,08 %	161	59,55 %	J. Lions
18	DG HOLDING (KEEP COOL)	Centres de remise en forme	Eguilles (13)	17,61 %	10 946	277,84 %	62	0 %	G. Deville
19	GROUPE AGS	Aéronautique, ferroviaire et soudure laser	Sézanne (51)	17,34 %	14 562	26,48 %	80	22,28 %	M. Ferreira
20	LINEDATA SERVICES	Edition de logiciels financiers	Neuilly-sur-Seine (92)	17,28 %	158 000	16,01 %	965	62,34 %	A. Jiva
21	A2A ALTERNATIVE ASCENSEURS	Spécialiste ascenseurs et maintenance	Bezannes (51)	17,26 %	10 700	171,50 %	49	0 %	P. Quenardel
22	RADIALL	Composants électroniques	Aubervilliers (93)	16,28 %	279 255	50,90 %	2 987	87,71 %	P. Gattaz
23	EVOLIS	Personnalisation de cartes plastiques	Beaucouzé (49)	16,11 %	60 200	41,65 %	280	91,00 %	E. Picot
24	DIVALTO	Edition de logiciels de gestion	Entzheim (67)	15,98 %	16 900	46,96 %	180	5,03 %	T. Meynlé
25	MISSLER SOFTWARE	Édition de logiciels	Evry (91)	15,54 %	27 527	24,72 %	206	35,73 %	C. Arber
26	SOMFY	Solutions domotiques pour la maison	Cluses (74)	15,25 %	981 700	15,14 %	7 700	74,97 %	P.-G. Despature
27	FIGEAC AERO	Mécanique aéronautique	Figeac (46)	15,17 %	205 000	183,98 %	1 700	19,51 %	J.-C. Maillard
28	SIDETRADE	Edition de logiciels	Boulogne-Billancourt (92)	14,89 %	14 100	28,18 %	150	0 %	O. Novasque
29	TECHNOGENIA	Protections anti-usure	Saint-Jorioz (74)	14,88 %	27 891	104,27 %	107	89,63 %	G. Maybon
30	NEXTRADIOTV	Médias et communication	Paris (75)	14,66 %	195 100	41,74 %	889	0 %	A. Weill
31	VALTUS	Management de transition	Paris (75)	14,53 %	17 658	127,43 %	110	7,92 %	P. Soullier
32	JAGUAR NETWORK	Télécommunications	Marseille (13)	14,48 %	21 363	290,48 %	59	5,74 %	K. Polizzi
33	WALIBUY - ALICE'S GARDEN	Mobilier de jardin	Wambrechies (59)	14,31 %	20 961	6 232,33 %	23	0,48 %	A. Senlis
34	SEPRO GROUP	Robots à injection plastique	La Roche-sur-Yon (85)	14,02 %	79 358	110,79 %	295	85,00 %	J.-M. Renaudeau
35	SODEPAC INTERNATIONAL	Absorbants d'humidité	Hallennes-lez-Haubourdin (59)	13,89 %	12 406	71,05 %	38	20,61 %	G. Vasseur
36	ABC DISTRIBUTION	Distribution de cosmétiques	Bonneuil-sur-Marne (94)	13,83 %	37 852	43,66 %	158	22,87 %	J.-C. Bany
37	RSI VIDEO TECHNOLOGIES	Systèmes d'alarmes radio	Strasbourg (67)	13,75 %	42 847	159,36 %	109	64,94 %	S. Saad
38	MALHIA KENT	Prêt-à-porter et haute couture	Neuilly-sur-Seine (92)	13,44 %	10 726	179,25 %	42	62,63 %	E. Corrigan
39	NETAPSYS CONSEIL	Ingénierie informatique	Paris (75)	13,13 %	26 654	415,65 %	400	3,00 %	Y. Hébert
40	CAN PACKAGING	Cartonnage	Habsheim (68)	12,85 %	15 852	92,66 %	38	33,42 %	G. Sireix
41	DEVOS VANDENHOVE	Maintenance industrielle et électromécanique	Grigny (62)	12,72 %	22 015	51,86 %	165	12,81 %	P. Vandenhove
42	SELP	Plastique	Mareuil-sur-Belle (24)	12,67 %	30 576	98,06 %	171	70,58 %	S. Guibault
43	ISAGRI	Editions logiciels agricoles	Tille (50)	12,48 %	136 245	86,67 %	1 400	7,14 %	J.-M. Savalle
44	OUTILACIER	Outillage et fournitures industrielles	Vaux-en-Velin (69)	12,46 %	28 854	72,77 %	30	0,20 %	P.-Y. Lévy
45	ESKER	Dématérialisation de documents	Lyon (69)	12,38 %	46 059	40,84 %	310	64,90 %	J.-M. Bérard
46	FILORGA	Laboratoire dermocosmétique	Paris (75)	12,30 %	44 964	197,11 %	142	53,03 %	D. Tabary
47	NP6	Edition de logiciels	Bordeaux (33)	12,24 %	13 239	56,00 %	102	2,84 %	S. Zittoun
48	NOMIOS	Intégrateur réseau et sécurité	Boulogne-Billancourt (92)	12,07 %	25 016	209,11 %	52	10,60 %	S. Kher
49	JIFMAR OFFSHORE SERVICES	Maintenance d'ouvrages maritimes	Marseille (13)	11,86 %	14 768	74,32 %	93	44,92 %	J.-M. Bérud
50	SECURINFOR	Prestations informatiques	Rungis (94)	11,76 %	17 000	20,67 %	257	0 %	C. Camps

(1) Rentabilité : résultat courant (ou résultat d'exploitation pour les comptes IFRS)/chiffre d'affaires.